

Профиль Компании

Основные виды деятельности Группы



Группа «Норильский никель» (Группа) состоит из ПАО «ГМК «Норильский никель» («Норникель», Компания) и дочерних обществ. ПАО «ГМК «Норильский никель» считается основной (материнской) компанией Группы на основании преобладающего участия в уставном капитале дочерних обществ.

Подробная схема структуры Группы

[с. 277](#)

Группа «Норильский никель» — лидер горно-металлургической промышленности России, а также крупнейший в мире производитель палладия и рафинированного никеля и один из крупнейших производителей платины и меди. Кроме того, Группа производит кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен, теллур и серу.

Помимо производственных предприятий, Компания владеет:

- собственной сбытовой глобальной сетью, портовыми терминалами;
- топливно-энергетическими активами;
- комплексом исследовательских и проектных подразделений;
- речным транспортом, а также уникальным арктическим флотом.

Продукция «Норникеля» поставляется в

34
страны

Подробнее о сбытовой сети Компании [с. 100](#)

Рентабельность EBITDA // %



Минеральные ресурсы¹

«Норникель» разрабатывает уникальное по своему размеру и содержанию металлов в руде Талнахское месторождение на Таймыре. Его ресурсная база — залог долгосрочного устойчивого развития Компании.

¹ Запасы и ресурсы указаны на 31 декабря 2017 года с учетом зарубежных активов на основе 100%-ного владения без месторождений Забайкалья по стандартам JORC.

Доказанные и вероятные запасы

12,4 млн т меди
7,1 млн т никеля
3,9 тыс. т МПГ
(125 млн тр. ун.)

Оцененные и выявленные ресурсы

23,8 млн т меди
15,5 млн т никеля
8,3 тыс. т МПГ
(265,1 млн тр. ун.)

815 млн т руды

2 220 млн т руды

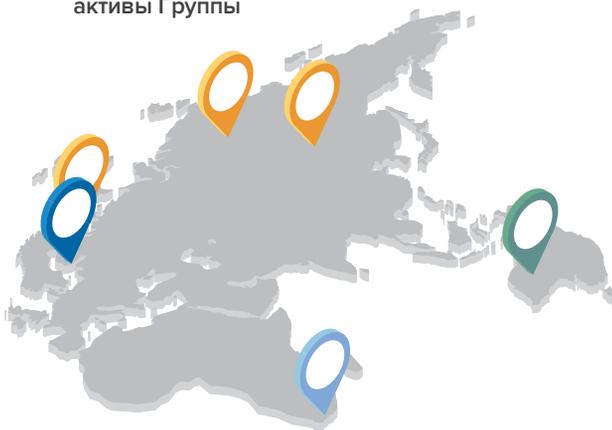
Подробнее о запасах и ресурсах полезных ископаемых

с. 58

Положение в отрасли



Производственные активы Группы



- Россия.** Основные подразделения Группы «Норильский никель» являются вертикально интегрированными. К ним относятся Заполярный филиал, АО «Кольская ГМК» (Кольская ГМК), ООО «ГРК «Быстринское» (Быстринский ГОК).
- Финляндия.** Никелерафинировочный завод Norilsk Nickel Harjavalta был приобретен Группой «Норильский никель» в 2007 году. Завод полностью интегрирован в производственную цепочку Группы.
- ЮАР.** Компании принадлежит 50% акций компании Nkomati, разрабатывающей никелевое месторождение (остальные акции принадлежат African Rainbow Minerals).
- Австралия.** Лицензия на разработку месторождения Honeymoon Well. Месторождение разрабатывает компания Norilsk Nickel Caswe.

Дивидендная доходность // %



Ключевые показатели

Финансовая устойчивость

Подробнее о финансовых показателях читайте в разделе «Финансовые результаты (MD&A)» и приложении «Финансовая отчетность по МСФО»

с. 148, 224

Рентабельность EBITDA // %
EBITDA // млрд долл. США



Рост EBITDA в 2017 году на 2% в основном связан с ростом биржевых цен. Рентабельность EBITDA по-прежнему остается на высоком уровне и сохраняет одну из лидирующих позиций в мировой отрасли.

Капитальные затраты // млрд долл. США



Рост в 2017 году обусловлен активной фазой строительства Быстринского ГОКа, а также переходом в активную фазу проектов, связанных с модернизацией рафинировочных мощностей на Кольской ГМК.

Операционная эффективность



Подробнее о прогнозе производства читайте в презентации, представленной на Дне стратегии (слайд 26)

Подробнее об исторических показателях по производству

с. 278

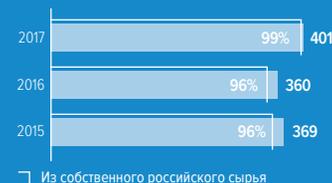
ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ МЕТАЛЛОВ

Никель // тыс. т



-8%
2017/2016

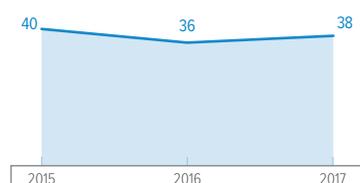
Медь // тыс. т



+11%
2017/2016

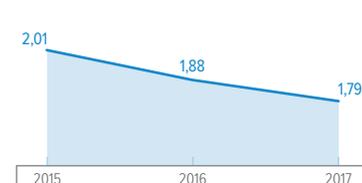
Высокий уровень социальной ответственности

Использование энергии из возобновляемых источников // %



Инвестиционной программой «Норникеля» на 2018–2020 годы предусмотрена реализация нескольких крупных проектов, направленных на модернизацию собственных гидроэлектростанций Компании и увеличение использования возобновляемых источников энергии.

Выбросы диоксида серы // млн т



В 2017 году выбросы диоксида серы снизились на 11% по сравнению с 2015 годом в результате закрытия Никелевого завода, модернизации Талнахской обогатительной фабрики, а также в связи с переходом на технологию горячего брикетирования на Кольской ГМК. В черте города Норильска выбросы сократились на 30–35%.



Рост чистого долга на 31.12.2017 вызван выплатой дивидендов в 2017 году в размере 3 млрд долл. США и одновременными изменениями в среднем оборотном капитале. Чистый долг / EBITDA за 2017 год – 1,88x.



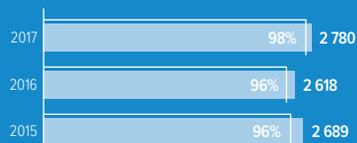
Чистая прибыль «Норникеля» за 2017 год составила 2,1 млрд долл. США.



Компания является лидером в мировой горнодобывающей отрасли по дивидендной доходности.

¹ Расчет дивидендной доходности производился на основании рекомендованных Советом директоров дивидендов и средней цены АДР/акции (по данным Bloomberg) в календарном году.

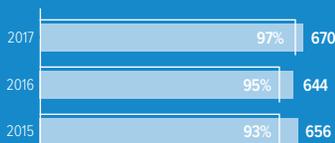
Палладий // тыс. тр. ун.



□ Из собственного российского сырья

+6%
2017/2016

Платина // тыс. тр. ун.

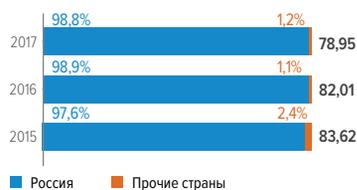


□ Из собственного российского сырья

+4%
2017/2016

Благодаря завершению основного этапа реконфигурации производственных мощностей, которое было озаменовано выводом Талнахской обогатительной фабрики на проектную мощность и новые уровни извлечения, а также нормализацией запасов незавершенного производства, «Норникель» увеличил объемы производства всех основных металлов из собственного российского сырья и полностью выполнил производственный план 2017 года. Компания также существенно сократила низкорентабельную переработку сырья третьих лиц.

Среднесписочная численность персонала // тыс. человек



Снижение численности персонала в 2017 году обусловлено продажей непрофильных активов, закрытием Никелевого завода, реализацией программы повышения производительности труда и снижением издержек.

LTIFR / FIFR

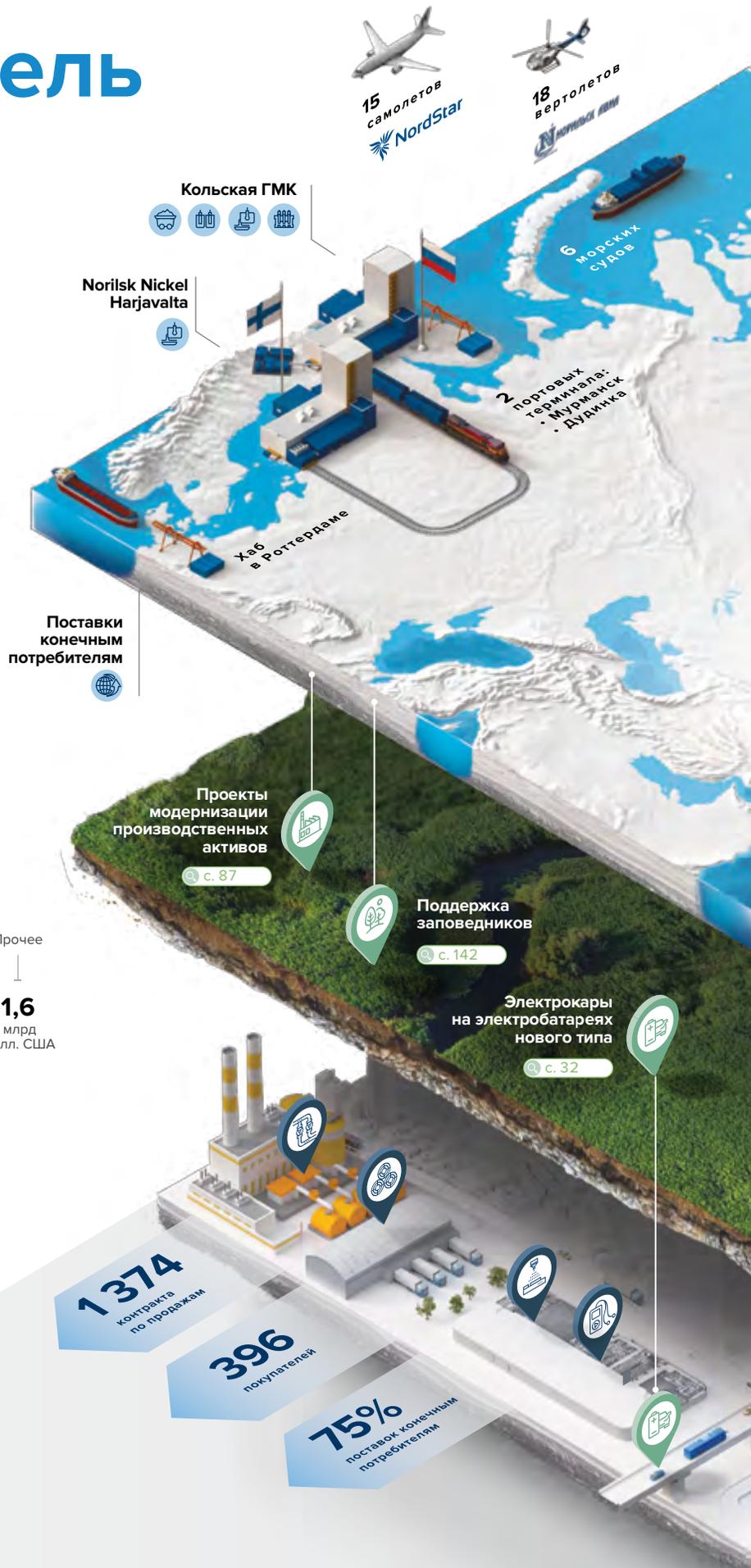
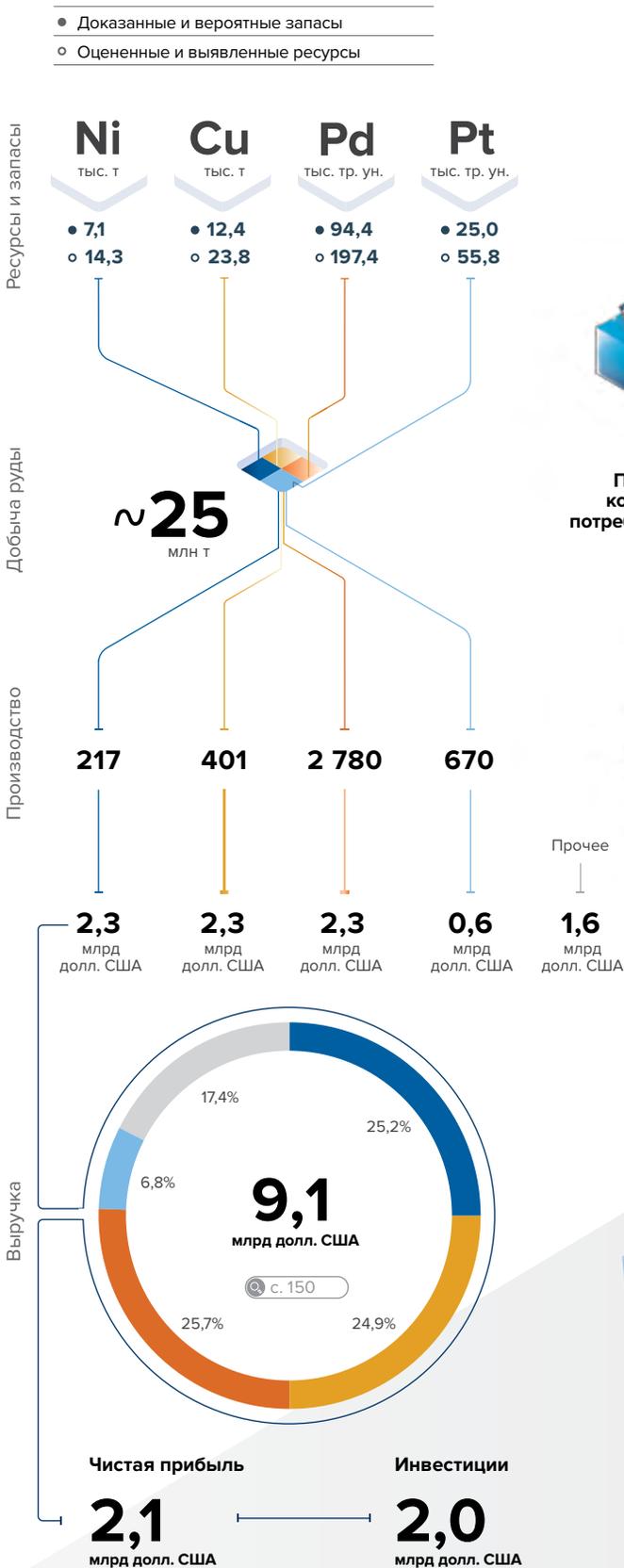


LTIFR (коэффициент частоты несчастных случаев с потерей рабочего времени (без случаев со смертельным исходом) / фактически отработанное время всеми работниками • 1 000 000) по итогам 2017 года остается ниже средних значений для отрасли. Количество несчастных случаев со смертельным исходом сократилось на 46% благодаря проведению мероприятий по внедрению новых стандартов безопасности и запуску проекта «Риск-контроль». Также сократилось число несчастных случаев в подрядных организациях.

Динамика сокращения показателей травматизма // случаев



Бизнес-модель



Заполярный филиал



Красноярский завод цветных металлов
(100% в собственности у государства)



Быстринский ГОК



Зарубежные активы

Австралия
Honeymoon Well
(лицензия)

ЮАР
Nkomati



Вид деятельности

- Добыча
- Рафинировка
- Обогащение
- Логистика
- Металлургия

Схема производственных активов

с. 66



В 2018–2022 годах «Норникель» станет более «зеленым» и поможет другим становиться более экологичными.

Владимир Потанин

Области применения продукции Компании

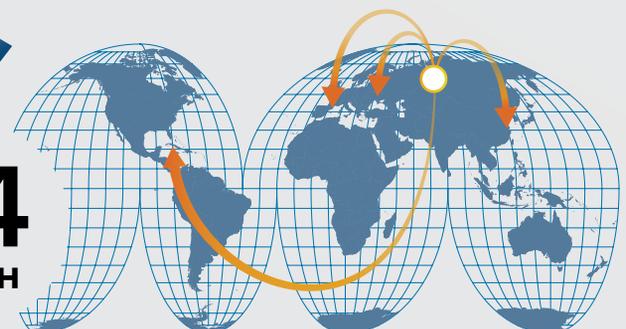
Аккумуляторы	Катализаторы	Электроника	Медицина	Монеты
Ni, Au, Ag, МПГ	МПГ	Cu, Au, Ag	Ni, Cu, МПГ, Au, Ag	
Нержавеющая сталь	Покртия	Трубы	Провода	Ювелирное дело
Ni, Co, Mo, Fe	Ni, Au, Ag	Ni, Cu, Co, Mo, Fe	Cu	Au, Ag, МПГ

География продаж металлов

с. 101

34
стран

Собственная глобальная сбытовая сеть Группы охватывает более



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

2017 год был непростым, но, несмотря на неопределенность с точки зрения как макроэкономических, так и операционных факторов, стал годом значительных достижений и важных решений для нашей Компании.

Благодаря упорному труду, целеустремленности и профессионализму почти 79 тыс. наших сотрудников мы продолжили укреплять наше лидерство и достигли высоких операционных и финансовых результатов, провели модернизацию активов и повысили безопасность труда, а также обеспечили существенную доходность нашим акционерам.

Во второй половине 2017 года мировая горно-металлургическая отрасль ощутила на себе влияние глобального экономического роста и связанных с ним оптимистичных настроений на товарных рынках, что положительно сказалось на ценах производимых нами металлов. Эти благоприятные факторы позволили Компании добиться высоких финансовых показателей, в том числе выручки в размере 9,1 млрд долл. США и EBITDA в размере 4,0 млрд долл. США, а также рентабельности по EBITDA на уровне 44%.

Для того чтобы обеспечить участие акционеров в распределении устойчиво генерируемых Компанией денежных потоков, мы продолжили выплачивать дивиденды с самой высокой в отрасли доходностью. Я хотел бы подчеркнуть, что гибкость дивидендной политики позволила нам поддерживать оптимальный баланс между консервативным уровнем долговой нагрузки и привлекательной доходностью для акционеров при одновременном вложении средств в устойчивое развитие и будущий рост Компании.

В течение года мы продолжили реализацию инвестиционной программы, направленной на обеспечение роста стоимости Компании, и завершили выполнение большей части проектов расширения и модернизации обогатительных, плавильных и рафинировочных мощностей, что позволило нам превзойти первоначальные прогнозы по объемам производства и свести к минимуму низкорентабельную переработку стороннего сырья. Еще одним важным достижением стал запуск Быстринского ГОКа, в который мы активно инвестировали на протяжении последних лет. Мы ожидаем, что этот проект обеспечит рост производства меди и золота уже с 2018 года.

Среди важных принятых решений я хотел бы особо отметить анонсированную нами новую инвестиционную программу, предусматривающую значительные вложения в экологические инфраструктурные проекты, которые считаются необходимым условием устойчивого развития в долгосрочной перспективе. Компания намерена инвестировать 2,5 млрд долл. США, чтобы к 2023 году добиться четырехкратного снижения выбросов диоксида серы на производственных площадках Заполярного

+11%

9,1
млрд долл. США
выручка в 2017 году

2,5
млрд долл. США
объем инвестиций
для четырехкратного
снижения выбросов
диоксида серы
в Заполярном филиале



филиала и значительно улучшить качество жизни в Норильске. В 2018–2022 годах мы также планируем инвестировать более 1 млрд долл. США в обновление газотранспортной, энергогенерирующей и логистической инфраструктуры. Мы понимаем, что эти инвестиции могут не повлечь немедленной финансовой отдачи, но твердо убеждены, что наши усилия принесут свои плоды, способствуя увеличению акционерной стоимости Компании в долгосрочной перспективе. Мы наблюдаем повышение уровня экологической ответственности мирового инвестиционного сообщества, которое все больше ориентируется на долгосрочное устойчивое развитие в противовес краткосрочной выгоде и полностью поддерживает наши стратегические инициативы.

После принятия важных решений последует системная работа по реализации намеченных планов, что должно положительно сказаться на эффективности Компании. Для того чтобы менеджмент мог фокусироваться на повышении результатов и обеспечении высокой доходности для акционеров, Совет директоров продолжит уделять повышенное внимание функциям контроля и рискам, а также финансовой эффективности и экологической и промышленной безопасности.

Мы смело смотрим в будущее, и нас объединяет и вдохновляет общее стремление к тем высотам, которых мы можем достичь вместе, работая как одна команда, как один «Норникель»!

Гарет Питер Пенни
 Председатель Совета директоров
 ПАО «ГМК «Норильский никель»

Обращение Президента

Уважаемые акционеры!

Пять лет назад, в 2013 году, когда в Компанию пришла новая управленческая команда, мы запустили стратегическую пятилетнюю программу, поэтому я хотел бы не только рассказать о наших достижениях и результатах за прошедшие 12 месяцев 2017 года, но и подвести итоги работы за пять лет.

В 2013 году перед нами стояла непростая задача привести Компанию в более «спортивную» форму: укрепить бюджетную и инвестиционную дисциплину, существенно перестроить наши технологические цепочки, модернизировать металлургические мощности и подготовить комплексные решения накопившихся экологических проблем.

Считаю, что все задуманное удалось сделать, несмотря на постоянные колебания цен на металлы, неопределенность на рынках капитала и сложную геополитическую обстановку. Причем мы не только успешно решали операционные вопросы, но и благодаря стабильно высоким финансовым результатам и качественному диалогу с инвестиционным сообществом обеспечили наших акционеров солидным уровнем доходности — более 60% за последние пять лет.

Завершение реконфигурации заполярных активов и запуск новых

В 2017 году мы успешно завершили ряд ключевых для развития нашей Компании проектов, начатых еще в 2013–2014 годах. Выход Талнахской обогатительной фабрики на полную проектную мощность стал важной вехой в реализации крупнейшего инвестиционного проекта «Норникеля» по модернизации оборудования и реконфигурации перерабатывающих мощностей. Повышение качества концентрата и расширение мощностей Надеждинского металлургического завода и рафинировочного производства на Кольской ГМК позволили нам полностью компенсировать выбывшие металлургические мощности закрытого Никелевого завода. В результате мы нарастили объемы производства всех наших ключевых металлов из собственного сырья на 7–15% по сравнению с результатами 2016 года.

+7–15%

рост производства
металлов из собственного
сырья

2

млрд руб.

капитальные затраты