

Структура Группы: основные активы¹

Горно-металлургические активы	Геолого-разведочные активы	Энергетические активы	Транспортные активы	Исследовательские активы	Обеспечивающие активы	Сбытовые активы
Заполярный филиал	ООО «Норильскгеология» (доля владения — 100%)	«Норильскэнерго» (филиал)	Заполярный транспортный филиал	ООО «Институт Гипроникель» (доля владения — 100%)	ООО «Норильский обеспечивающий комплекс» (доля владения — 100%)	АО «НОРМЕТИМПЭКС» (доля владения — 100%)
ООО «Медвежий ручей» (доля владения — 100%)	ООО «Востокгеология» (доля владения — 100%)	АО «Таймырэнерго» (доля владения — 100%)	Мурманский транспортный филиал		ООО «ЗСК» (доля владения — 100%)	Metal Trade Overseas A. G. (Швейцария, доля владения — 100%)
АО «Кольская ГМК» (доля владения — 100%)		АО «НТЭК» (доля владения — 100%)	Архангельский транспортный филиал		ООО «Норильски-кельремонт» (доля владения — 100%)	Norilsk Nickel Europe Limited (Великобритания, доля владения — 100%)
ООО «ГРК «Быстринское» (доля владения — 50,01%)		АО «Норильск-газпром» (доля владения — 100%)	Красноярский транспортный филиал		ООО «Печенгастрой» (доля владения — 100%)	Norilsk Nickel Asia (Гонконг, доля владения — 100%)
Norilsk Nickel Harjavalta OY (Финляндия, доля владения — 100%)		АО «Таймыргаз» (доля владения — 100%)	Быстринский транспортный филиал		ООО «Норникель» — Общий центр обслуживания» (доля владения — 100%)	Norilsk Nickel USA Inc. (США, доля владения — 100%)
Nkomati Nickel Mine (ЮАР, доля владения — 50%)		АО «ТТК» (доля владения — 100%)	АО «ЕРП» (доля владения — 81,99%)			Norilsk Nickel Marketing (Китай, доля владения — 100%)
		АО «Норильск-трансгаз» (доля владения — 100%)	АО «Красноярский речной порт» (доля владения — 88,77%)			
		ООО «Арктик-энерго» (доля владения — 100%)	АО «Лесосибирский порт» (доля владения — 51%)			
			ООО «Аэропорт «Норильск» (доля владения — 100%)			
			АО «АК «НордСтар» (доля владения — 100%)			
			АО «Норильск Авиа» (доля владения — 100%)			

¹ Доли владения по дочерним компаниям указаны от уставного капитала